รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลเมืองยาว
ประจำปีงบประมาณ พศ.๒๕๖๘

เทศบาลตำบลเมืองยาว
อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

คำนำ

ด้วย ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ข้อ ๑๓ และข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและ เสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถใช้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถ แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลเมืองยาว

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ - ๑๑
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	๑๒ - ๑๔
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑ - ๓/๑ และการติดตามและประเมินผลคุณภาพแผนพัฒนา	๑๕ – ๒๑
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้วยระบบ e-plan	๒๒ – ๓๘
ส่วนที่ ๕ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๓๙ – ๔๓
ส่วนที่ ๖ สรุปรายงานผลและเสนอความเห็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๔๔ – ๔๕

ภาคผนวก

๑. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑

๒. สำเนาคำสั่งเทศบาลตำบลเมืองยาว ที่ ๖๑๔/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองยาว

๓. สำเนาคำสั่งเทศบาลตำบลเมืองยาว ที่ ๖๑๕/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว .

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลเมืองยาวได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๘ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร

ส่วนที่ ๑

บทนำ

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ.๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้นทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการ ลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากร จำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้จึงจำเป็นต้องมีการกำหนด แผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการด าเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมายหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือ แม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการที่ออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน ภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหาร โครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบ

ติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมี ความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุง และการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมี หลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็น งบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผล โดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมี ส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนา

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเมืองยาวจึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมิน ปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตาม และประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระ ทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล หน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การ จ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายและให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณ เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรม ต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความ พึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายาม ลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้ พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑) เพื่อให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒) เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓) เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเมืองยาว และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น

๔) เพื่อประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนผู้ใช้บริการและผู้เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองยาว

๕) เพื่อใช้เป็นข้อแนะนำผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาในปีต่อไป

๖) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำาหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่ง คนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ก าหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดท าแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

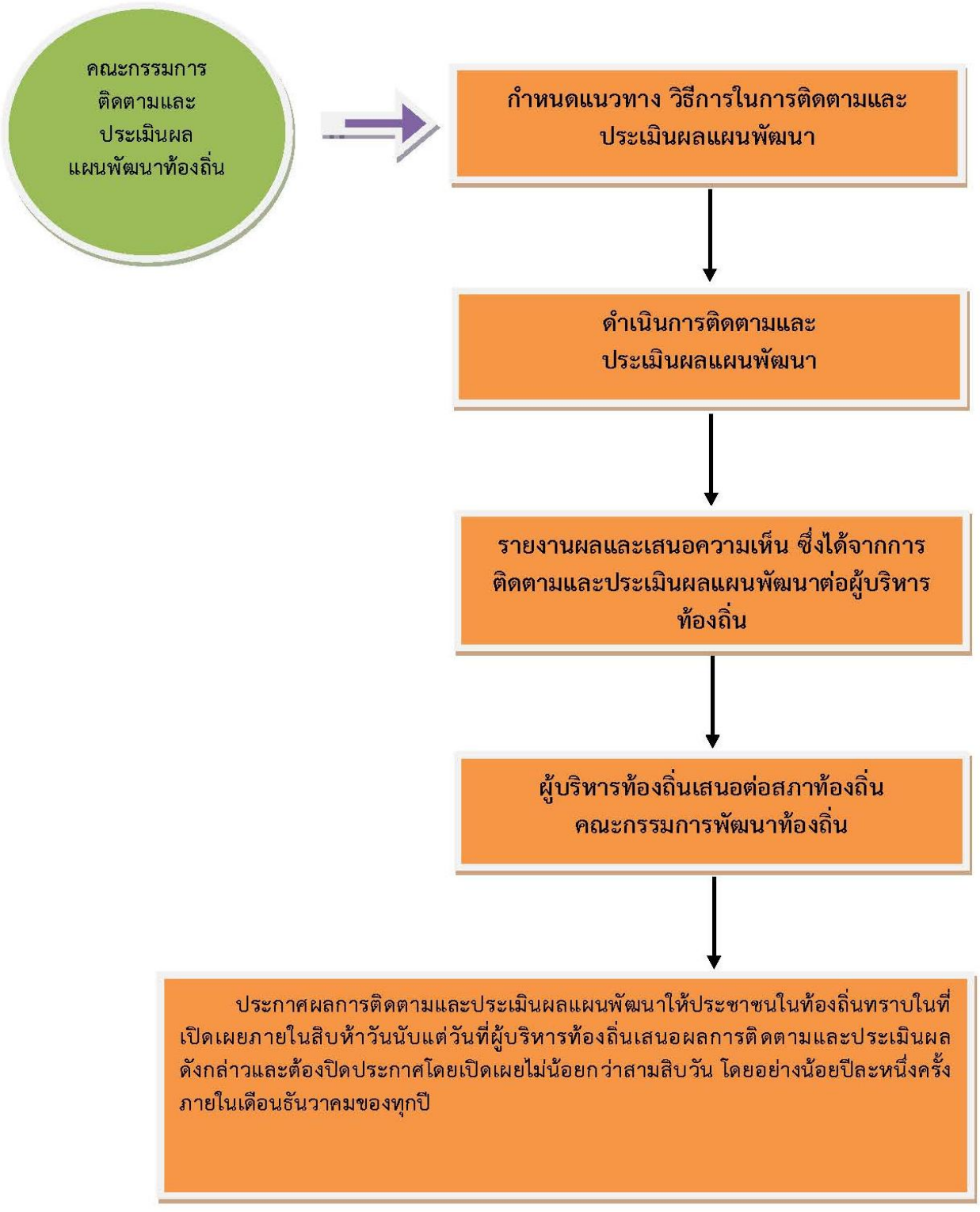
ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือขอ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการดำเนินงานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ซักซ้อม แนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๓๘๖๗ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๑๒๓๙ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เรื่อง แนวทางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดการบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์ และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe) การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่ กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบาย ผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy) การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถด าเนินการได้ตามอ านาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึง งบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวกปลอดภัย ประชาชนมี น้ำใช้ในการอุปโภค - บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านการเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจการพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำาลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะ ที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการ ส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยม ที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

๗) ประสิทธิภาพ (efficiency) ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของ ชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของเทศบาล เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

๘) ประสิทธิผล (effectiveness) ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไข หรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

๙) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการด าเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนา จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๑๐) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process valuation) เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึง ผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้น อย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นใน ระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้าน ที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขตอปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อม ภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖–๒๕๗๐) รวมทั้งที่แก้ไข เพิ่มเติม และเปลี่ยนแปลง

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างกาดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการด าเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนด วิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๔ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการต้องดดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กกำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพมีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผลเริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการ เก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงาน เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนิน โครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีประสิทธิภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติหรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และ จุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทาง การเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จและส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้อง กับการแก้ไขปัญหาของสังคมควร จะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิก

ส่วนที่ ๒

วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ พันธกิจ
จุดมุ่งหมาย

วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย

เทศบาลตำบลเมืองยาว ยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานด้วยกระบวนการ “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบและตรวจสอบ” ยึดหลักประสานความร่วมมือจากกลุ่มองค์กรหลัก คือ กลุ่ม/องค์กรภาคประชาชน หน่วยงานรัฐทั้งภายในและภายนอกและภาคเอกชนอย่างมีส่วนร่วม การกระตุ้น ส่งเสริมและระดมความคิดเห็นจากภาคประชาชน เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารงานโดยยึดธรรมาภิบาล คือ นิติธรรม คุณธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมรับผิดชอบและความคุ้มค่า และตามหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี นอกจากนั้นยังมีบริหารงานภายใต้หลักที่ว่า “เทศบาล รู้อะไร ต้องให้ประชาชนรู้ด้วย” โดยการเปิดเผยข้อมูล การดำเนินงานอย่างตรงไปตรงมาและพร้อมให้ประชาชนตรวจสอบและรับข้อมูลได้ตลอดเวลา

๑. วิสัยทัศน์

“ ท้องถิ่นแห่งความสุข ด้วยการสานพลัง น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ เพื่อมุ่งให้บริการสาธารณะที่มีคุณภาพแก่ประชาชน”

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและกลยุทธ์

๑) ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วยกลยุทธ์

๑.๑) ด้านการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุง รักษา ถนน รางระบายน้ำ ท่อ และสะพาน

๑.๒) ด้านการพัฒนาด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และพัฒนาแหล่งน้ำการเกษตร

๑.๓) ด้านการไฟฟ้าสาธารณะ

๒) ยุทธศาสตร์ที่ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยกลยุทธ์

๒.๑) ด้านการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๒) ด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู เฝ้าระวัง และการป้องกันรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม ประกอบด้วยกลยุทธ์

๓.๑) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส

๓.๒) ด้านการศึกษา

๓.๓) ด้านการส่งเสริม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓.๔) ด้านการป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชน

๓.๕) ด้านการส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

๓.๖) ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ประกอบด้วยกลยุทธ์

๔.๑) ด้านการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

๔.๒) ด้านการส่งเสริมการตลาดและการใช้สินค้าท้องถิ่น

๔.๓) ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร ประกอบด้วยกลยุทธ์

๕.๑) ด้านการพัฒนาบุคลากร

๕.๒) ด้านการปรับปรุง การพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน

๓. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. ประชาชนได้รับการพัฒนาและตอบสนองปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างทันท่วงที

๒. ประชาชนต้องได้รับบริการงานด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างครอบคลุม ทั่วถึง และได้มาตรฐาน

๓. ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการสร้างความสุขทั้งกายและใจ ให้เกิดขึ้นในพื้นที่ตำบลเมืองยาว

๔. พัฒนา และส่งเสริมให้หมู่บ้านชุมชนเกิดความเข้มแข็งต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๕. พัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานรากด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๖. ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนโดยใช้ทุนของชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗. เพิ่มศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้สามารถบริการสาธารณะแก่ประชาชนได้ครอบคลุมและทั่วถึง

๘. พัฒนาระบบธรรมาภิบาลในการบริหารงานขององค์กร

๔. เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมาตรฐาน

๒. ตำบลเมืองยาวมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี

๓. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๔. ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ

๕. เทศบาลตำบลเมืองยาวเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๕. ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละถนน รางระบายน้ำ ท่อ และ สะพาน ที่ได้มาตรฐาน

๒. ร้อยละสิ่งสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

๓. ร้อยละพื้นที่ที่ไฟฟ้าสาธารณะรวมถึงไฟส่องสว่างครอบคลุม

๔. ร้อยละของประชาชนที่มีจิตสำนึกและมีความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ร้อยละของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพ

๖. ร้อยละของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการพัฒนา

๗. ร้อยละของจำนวนประชาชนตำบลเมืองยาวที่ได้รับการศึกษา

๘. ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๙. ร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพดี

๑๐. จำนวนชุมชนที่มีการจัดการตนเองและที่มีความเข้มแข็ง

๑๑. ร้อยละของการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยได้

๑๒. ร้อยละของครัวเรือนยากจน

๑๓. ร้อยละของสินค้า ผลิตภัณฑ์ชุมชนได้กระจายภายในท้องถิ่น

๑๔. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน

๑๕. ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

๑๖. ร้อยละเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานที่มีมาตรฐาน

๖. ค่าเป้าหมาย

๑. ร้อยละระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมาตรฐานเพิ่มขึ้น
๒. ร้อยละของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่ดี
๓. ร้อยละของประชาชนที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี
๔. ร้อยละของประชาชนที่มีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ
๕. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา
๖. ร้อยละเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานที่เอื้อต่อองค์กรแห่งการเรียนรู้

๗. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต

มุ่งเน้นไปที่การยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกด้าน ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เพียงพอและทั่วถึง การส่งเสริมเศรษฐกิจให้มีความเข้มแข็งผ่านการสร้างอาชีพและรายได้ที่ยั่งยืน การยกระดับการศึกษาและสาธารณสุข รวมถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการบริหารงานของเทศบาลที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบ ๑-๓/๑ และการติดตามและประเมินผลคุณภาพแผนพัฒนา

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑-๓/๑ และการติดตามและประเมินผลคุณภาพแผนพัฒนา เทศบาลตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเพื่อเป็นแบบให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย (ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ได้กำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ติดตามจากแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ติดตามจากแผนดำเนินงานประจำปี แผนที่จะต้องดำเนินการในแต่ละปี มีโครงการรองรับมีงบประมาณที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ ซึ่งครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

๓. กำหนดช่วงติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาล อย่างน้อย ๑ ครั้ง เพื่อรายงานและให้ข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบความก้าวหน้าของการดำเนินงานเทศบาลว่าอยู่ในระดับใด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวมีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม

แบบวัดคุณภาพแผนแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ โดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

<u>แบบที่ ๑</u> แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

<u>คำชี้แจง</u> : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น<u>เทศบาลตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง</u>

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา ท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวแบบบ่งชี้การปฏิบัติ คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (key stakeholders) ในการกำาหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่จำเป็น

๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดาเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่สำเร็จเพราะเหตุใดประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคตเพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัลแก่ผู้ปฏิบัติงานของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังวาจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ทำงานอยางมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๑๐ คะแนน

มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๘ คะแนน

มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๖ คะแนน

มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		**คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนนที่ได้ ๑๐**
ลำดับที่	**การดำเนินการ**	**มีการดำเนินการ (ใส่เครื่องหมาย ✓)**
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและ รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นทีเกียวข้องตลอดจนความ ช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมา กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิน โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการ พัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือชุมชน	✓
๒	คณะกรรมการมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นรวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนพัฒนาหมู่บ้านหรือชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมหมู่บ้าน	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกินศักยภาพมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการโดยประชาคมระดับตำบล	✓
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓
๑๐	ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นและประกาศใช้แผนร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ทันภายในวันที่ ๓๑ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

<u>ตัวบ่งชี้ที่ ๒</u> : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

<u>เกณฑ์ตัวชี้วัด</u> : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๒ คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕ คะแนน
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)	การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐๐ คะแนน	๙๐.๓๓ คะแนน

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของเทศบาลตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองยาว	๒๐	๑๘.๒๒
๒	การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๓.๕๖
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๘.๕๖
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองยาว	๑๐	๘.๘๙
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๘.๘๙
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๔๔
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๖๗
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๖๗
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๕๖
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๖๗
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๔๔
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๓๓
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๙๐.๓๓**

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
ประเด็นการพิจารณา ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่า ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวบ่งชี้ที่ ๓ คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น			คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕ คะแนน
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนประเมิน	คะแนนที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)	การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	๑๐๐ คะแนน	๙๐.๓๓ คะแนน

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
ของเทศบาลตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๘๙
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๑๑
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๖๗
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๐๐
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๔.๖๗
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๕๖
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๕๖
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๖๗
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๕๖
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๗๘
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๓๓
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๖๗
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๔.๒๒

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๕๖
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๔๔
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๔๔
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๘๙
	รวมคะแนน	**๑๐๐**	**๙๐.๓๓**

ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานด้วยระบบ e-plan

แบบการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณ
แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้วยระบบ e-plan
ของเทศบาลตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เทศบาลตำบลเมืองยาว ได้จัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยนำโครงการ/กิจกรรมมาจากแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) สรุปรายละเอียดได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๘ จากระบบ e-Plan		โครงการที่ดำเนินการจริง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน	๑๕	๗,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๒	๓,๘๕๙,๒๔๐.๐๐
	๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา	๓๓	๑๐,๔๘๖,๒๕๐.๐๐	๒๗	๕,๖๗๔,๙๐๐.๐๐
	๑.๓ แผนงานการเกษตร	๗	๒,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		**๕๕**	**๒๐,๕๓๖,๒๕๐.๐๐**	**๒๙**	**๙,๕๓๔,๑๔๐.๐๐**
คิดเป็นร้อยละตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน				**๕๒.๗๓**	**๔๖.๔๓**
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๒	๘๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
	๒.๒ แผนงานการเกษตร	๑๖	๖๒๔,๘๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
	๒.๓ แผนงานเคหะและชุมชน	๑	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		**๑๙**	**๙๐๔,๘๐๐.๐๐**	**๐**	**๐.๐๐**
คิดเป็นร้อยละตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				**๐.๐๐**	**๐.๐๐**
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม	๓.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
	๓.๒ แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๖	๑,๑๑๔,๔๐๐.๐๐	๑	๑๓,๒๐๐.๐๐
	๓.๓ แผนงานการศึกษา	๒๒	๗,๕๑๐,๗๐๐.๐๐	๖	๒,๘๖๘,๓๘๐.๐๐
	๓.๔ แผนงานสาธารณสุข	๒๔	๑,๙๕๔,๔๐๐.๐๐	๓	๑๖๔,๑๒๐.๐๐
	๓.๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์	๕	๗๖๒,๐๐๐.๐๐	๒	๓๕,๐๐๐.๐๐
	๓.๖ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๖	๗๙,๕๐๐.๐๐	๔	๔๖,๐๙๐.๐๐
	๓.๗ แผนงานศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๘	๑,๓๒๖,๖๐๐.๐๐	๖	๘๐๓,๘๓๒.๐๐

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๘ จากระบบ e-Plan		โครงการที่ดำเนินการจริง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม (ต่อ)	๓.๘ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐
	๓.๙ แผนงานงบกลาง	๕	๒๙,๗๑๘,๐๐๐.๐๐	๔	๒๒,๘๕๓,๐๐๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม		**๘๘**	**๔๒,๔๙๕,๖๐๐.๐๐**	**๒๖**	**๒๖,๗๘๓,๖๒๒.๐๐**
คิดเป็นร้อยละตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม				**๒๙.๕๕**	**๖๓.๐๓**
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๔.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑๒	๑๔๕,๖๐๐.๐๐	๑	๑๕,๐๐๐.๐๐
	๔.๒ แผนงานการเกษตร	๑	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ		**๑๓**	**๖๔๕,๖๐๐.๐๐**	**๑**	**๑๕,๐๐๐.๐๐**
คิดเป็นร้อยละตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ				**๗.๖๙**	**๒.๓๒**
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร	๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒๒	๔๖๓,๐๐๐.๐๐	๑	๑๐,๙๐๐.๐๐
	๕.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา	๘	๑,๘๖๐,๐๐๐.๐๐	๑	๓๓,๙๐๐.๐๐
รวมยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและพัฒนาองค์กร		**๓๐**	**๒,๓๒๓,๐๐๐.๐๐**	**๒**	**๔๔,๘๐๐.๐๐**
คิดเป็นร้อยละตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและพัฒนาองค์กร				**๖.๖๗**	**๑.๙๓**
รวมทั้งสิ้น		**๒๐๕**	**๖๖,๙๐๕,๒๕๐.๐๐**	**๕๘**	**๓๖,๓๗๗,๕๖๒.๐๐**
รวมทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ				**๒๘.๒๙**	**๕๔.๓๗**

สรุปผลสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ความสำเร็จของการนำแผนพัฒนาสู่การปฏิบัติตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	ติดตั้งเสาไฟแบบรอกสลิงหมุนยกพร้อมโคมไฟถนนแอลอีดีประกอบแบตเตอรี่และอุปกรณ์การประจุแบตเตอรี่ในตัวแบบใช้พลังงานจากเซลล์แสงอาทิตย์แยกส่วน จำนวน ๒๘ ชุด หมู่ที่ ๑๑ บ้านใหม่สามัคคี ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๑,๙๓๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑,๙๒๙,๖๒๐.๐๐	๒,๓๘๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)
๒	ติดตั้งเสาไฟแบบรอกสลิงหมุนยกพร้อมโคมไฟถนนแอลอีดีประกอบแบตเตอรี่และอุปกรณ์การประจุแบตเตอรี่ในตัวแบบใช้พลังงานจากเซลล์แสงอาทิตย์แยกส่วน จำนวน ๒๘ ชุด หมู่ที่ ๔ บ้านนาน้ำมัน ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๑,๙๓๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑,๙๒๙,๖๒๐.๐๐	๒,๓๘๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)
รวม		**๓,๘๖๔,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๓,๘๕๙,๒๔๐.๐๐**	**๔,๗๖๐.๐๐**	

๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและโยธา

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ม.๑๑ จากสายบริเวณบ้านนางกาญจนา พันธ์ – บ้านนายอภิชัย ต๊ะบุญเรือง ม.๑๑ พิกัดเริ่ม N๒๐๑๙๘๒๑ , E๕๒๕๗๕๒ พิกัดสิ้นสุด N๒๐๑๙๘๔๕ , E๕๒๕๗๕๒	๒๒๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๒๘,๗๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐	
๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ม.๕ ซอย ๑๔ เริ่มบ้านนายภิภพ ใจแปง สิ้นสุด นายลา ต๊ะบุญเรือง	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ม. ๘ เริ่มบ้านนายเฮือน จอมใจ ถึง บ้านนายอนัน จำปาทอง	๑๘๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๘๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ม.๙ เริ่มประปาหมู่บ้าน ม.๙ – ถนนทางหลวงชนบท	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๓๐,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	
๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายเลียบห้วยฮ่องขาม เริ่มวัดสันกำแพง ม.๖ ม.๑๒	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๒๙,๕๐๐.๐๐	๓,๕๐๐.๐๐	
๖	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. (จากบ้านนางคำยารังษี – บ้านนายคำปัน อุตเวียง) ม.๑๕ พิกัดเริ่มต้น N๒๐๒๑๕๙๘ , E๕๒๕๙๗๖ สิ้นสุด N๒๐๒๑๒๐๖ , E๕๒๖๑๘๘	๒๒๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๑๕,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	
๗	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. จากบ้านนายละเอียด ยานันติ – หน้าวัดบ่อหิน ม.๑	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๑๐,๕๐๐.๐๐	๑,๕๐๐.๐๐	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๘	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. ซอยนายคำ วงศ์ปัญญา – บ้านนายสมพงษ์ กิติธนะ ม.๑ บ้านเวียงเหนือ พิกัดเริ่มต้น N๒๐๒๐๙๖๖ , E๕๒๖๓๐๘ สิ้นสุด N๒๐๒๑๑๒๔ , E๕๒๖๑๒๓	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๑๐,๕๐๐.๐๐	๑,๕๐๐.๐๐	
๙	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. (ถนนสาย ลป.ถ. ๒๑-๐๐๖ ลป ๔๐๘๕) ม.๓ บ้านนาบัว พิกัดเริ่มต้น N๒๐๑๙๑๒๐ , E๕๒๖๑๔๖ สิ้นสุด N๒๐๑๙๑๒๐ , E๕๒๖๑๔๖	๑๕๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๔๗,๘๐๐.๐๐	๔,๒๐๐.๐๐	
๑๐	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. บ้านนาน้ำมัน หมู่ที่ ๔	๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๒๐,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	
๑๑	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. ม.๑๒ เริ่มบ้านนางปิ๋ว สุนันตา	๒๒๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๑๗,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐	
๑๒	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. ม.๒ บริเวณบ้านนายนิพนธ์ – บ้านนายสมศักดิ์ พินลาส	๑๕๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕๓,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐	
๑๓	โครงการปรับปรุงหลังคาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเมืองยาว	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๔	โครงการปรับปรุงห้องน้ำบริเวณอาคาร	๓๓,๙๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๓๓,๙๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๕	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. จากบ้านนายสุรินทร์ ทาสุรินทร์ - นายนิพนธ์ ธิหมื่น ม.๒	๗๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๗๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๑๖	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพัก ม.๑๔ ตั้งแต่บ้านนายวีระศักดิ์ แก้ววงศ์ – บ้านนายมานพ ปิงวัง	๑๕๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕๑,๕๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑๗	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. ม.๕ พร้อมบ่อพัก เริ่มบ้านนายมี แก้ววงศ์ สิ้นสุดบ้านนางจันทร์ เสาร์แก้ว	๒๒๘,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๒๕,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	
๑๘	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. ม.๗ บริเวณบ้านนายเกียรติ – ร้านค้าสหกรณ์หนองบัว	๑๕๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๔๖,๕๐๐.๐๐	๑๐,๕๐๐.๐๐	
๑๙	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล. ม.๗ เริ่มบ้านนายโถ แก้วเมืองมูล ถึง บ้านนางกานชล เมืองมาหล้า	๗๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๖๙,๕๐๐.๐๐	๓,๕๐๐.๐๐	
๒๐	โครงการขยายท่อน้ำประปาภายในหมู่บ้าน ม.๓	๖๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๖๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๒๑	โครงการวางท่อระบบประปา ท่อ PVC บ้านสันกำแพงใต้ หมู่ที่ ๑๔	๘๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๘๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๒๒	โครงการเสริมผิวถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บ้านแม่ยามเหนือ หมู่ที่ ๘	๒๒๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐๗,๐๐๐.๐๐	๑๗,๐๐๐.๐๐	
๒๓	โครงการเสริมผิวถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต บ้านเหล่า หมู่ที่ ๑๐	๒๓๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๑๔,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐	
๒๔	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น ลป.ถ. ๒๑ - ๐๓๔ สายบ้านเวียงเหนือ หมู่ที่ ๑ - บ้านเวียงทอง หมูที่ ๑๕ ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๔๙๘,๗๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๔๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๐,๗๐๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๒๕	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น ลป.ถ. 21 - 033 สายบ้านนาบัว หมู่ที่ 3 - บ้านนาน้ำมัน หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๔๙๓,๖๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๔๘๕,๐๐๐.๐๐	๘,๖๐๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)
๒๖	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น ลป.ถ. 21 - 001 สายบ้านนาบัว หมู่ที่ 3 - บ้านทุ่งหลวง หมู่ที่ 5 ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๔๙๘,๗๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๔๘๗,๕๐๐.๐๐	๑๑,๒๐๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)
๒๗	เสริมผิวถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น ลป.ถ. 21 - 002 สายบ้านสันกำแพงใต้ หมู่ที่ 14 - บ้านแม่ยามใต้หมู่ที่ 9 ตำบลเมืองยาว อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง	๔๙๔,๕๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๔๘๗,๐๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากสำนักงบประมาณ (BBL)
รวม		**๕,๘๐๕,๔๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๕,๖๗๔,๙๐๐.๐๐**	**๑๓๐,๕๐๐.๐๐**	

๑.๓ แผนงานการเกษตร

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
	ไม่มี						

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
	ไม่มี						

๒.๒ แผนงานการเกษตร

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ)	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๒	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
รวม		**๔๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๔๕,๐๐๐.๐๐**	

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

๓.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
รวม		**๒๐,๙๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	

๓.๒ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันไฟป่า	๙,๘๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๙,๘๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๒	โครงการฝึกอบรมซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยประจำปี ๒๕๖๘	๑๓,๒๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๓,๒๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๒๓,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๑๓,๒๐๐.๐๐**	**๙,๘๐๐.๐๐**	

๓.๓ แผนงานการศึกษา

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาเงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)	๖๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๖๐๔,๔๑๕.๐๐	๗๕,๕๘๕.๐๐	
๒	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๙๙,๗๔๗.๐๐	๒๕๓	
๓	อุดหนุนโรงเรียนบ้านเหล่าตามโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	๕๗๒,๐๐๐.๐๐	๓๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๕๙๕,๖๐๖.๐๐	๙,๓๙๔.๐๐	
๔	อุดหนุนโรงเรียนเมืองยาววิทยาตามโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	๖๙๐,๘๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๖๕๙,๔๗๒.๐๐	๓๑,๓๒๘.๐๐	
๕	อุดหนุนโรงเรียนสันกำแพงตามโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน	๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๓๓,๐๐๐.๐๐	๕๕๙,๑๔๐.๐๐	๖๗,๘๖๐.๐๐	

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๖	โครงการปรับปรุงหลังคาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเมืองยาว	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๓,๐๕๒,๘๐๐.๐๐**	**๓๓,๐๐๐.๐๐**	**๓๓,๐๐๐.๐๐**	**๒,๘๖๘,๓๘๐.๐๐**	**๑๘๔,๔๒๐.๐๐**	

๓. ๔ แผนงานสาธารณสุข

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ อนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ อัครราชกุมารี	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๒	โครงการสืบสานพระปณิธานสมเด็จย่า ต้านภัยมะเร็งเต้านม	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๙๔,๔๑๐.๐๐	๕,๕๙๐.๐๐	
๓	โครงการให้บริการทางสังคมด้านการแพทย์ฉุกเฉิน	๓๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๔	โครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๕๓,๙๖๐.๐๐	๔๖,๐๔๐.๐๐	
๕	โครงการทดสอบคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้าน	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕,๗๕๐.๐๐	๑๔,๒๕๐.๐๐	
รวม		**๓๖๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๑๐,๐๐๐.๐๐**	**๑๖๔,๑๒๐.๐๐**	**๑๙๐,๘๘๐.๐๐**	

๓.๕ แผนงานสังคมสงเคราะห์

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๒	อุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอห้างฉัตรตามโครงการสนับสนุนกิ่งกาชาดอำเภอห้างฉัตร	๑๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๓	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น“สถานที่กลาง”สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่อำเภอห้างฉัตร	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๘๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๓๕,๐๐๐.๐๐**	**๕๐,๐๐๐.๐๐**	

๓.๖ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการทำกล่องข้าวจากใบตาลของผู้สูงอายุ	๑๐,๒๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๘,๗๙๐.๐๐	๑,๔๑๐.๐๐	
๒	โครงการทำปุ๋ยหมัก เลี้ยงไส้เดือนจากใบไม้และปลูกผักปลอดสารพิษ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๓	โครงการฝึกอบรมทำบายศรีสำหรับกลุ่มสตรี ตำบลเมืองยาว	๑๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๔	โครงการยกย่องสตรีดีเด่นตำบลเมืองยาว	๑๖,๕๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕,๙๐๐.๐๐	๖๐๐	
๕	โครงการอบรมใช้อุปกรณ์เทคโนโลยีมือถือของผู้สูงอายุและผู้พิการในตำบลเมืองยาว	๕,๔๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๕,๔๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๖	โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะมูลฝอยโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน	๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
รวม		**๑๒๘,๑๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๔๖,๐๙๐.๐๐**	**๘๒,๐๑๐.๐๐**	

๓.๗ แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติดสำหรับประชาชน (กีฬาเมืองยาวคัพ)	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๙๙,๑๓๗.๐๐	๘๖๓	
๒	โครงการส่งเสริมความสามารถด้านกีฬาและกรีฑาเด็กและเยาวชน	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๓	โครงการประเพณีลอยกระทงตำบลเมืองยาว	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๑๙,๘๕๕.๐๐	๓๘๐,๑๔๕.๐๐	๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๔	โครงการประเพณีสรงน้ำพระธาตุในพื้นที่ตำบลเมืองยาว	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๙๙,๕๕๐.๐๐	๔๕๐	
๕	โครงการประเพณีสลากภัตร(ตานก๋วยสลาก) ในพื้นที่ตำบลเมืองยาว	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๖	โครงการสืบฮีต สานฮอย สระเกล้าดำหัว ป๋าเวณีปี๋ใหม่เมือง	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	ไม่ได้ดำเนินการ
๗	โครงการแห่เทียนพรรษาเนื่องในวันอาสาหบูชาและวันเข้าพรรษา	๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
๘	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอห้างฉัตรตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมงานรัฐพิธี และงานวัฒนธรรมประเพณี	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๑,๐๐๕,๐๐๐.๐๐**	**๒๐,๐๐๐.๐๐**	**๒๑๙,๘๕๕.๐๐**	**๘๐๓,๘๓๒.๐๐**	**๑,๓๑๓.๐๐**	

๓.๘ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
	ไม่มี						

๓.๘ แผนงานงบกลาง

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๖,๒๓๑,๒๐๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๕,๘๗๔,๒๐๐.๐๐	๒๕๗,๐๐๐.๐๐	
๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	๗,๓๑๐,๔๐๐.๐๐	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๖,๕๗๘,๘๐๐.๐๐	๙๑๑,๖๐๐.๐๐	
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๔๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๔๐,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	
๔	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
	รวม	**๒๓,๙๔๗,๖๐๐.๐๐**	**๑๘๐,๐๐๐.๐๐**	**๑๐๐,๐๐๐.๐๐**	**๒๒,๘๕๓,๐๐๐.๐๐**	**๑,๑๗๔,๖๐๐.๐๐**	

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๔.๑ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอห้างฉัตร โครงการสนับสนุนการจัดงานรื่นเริงฤดูหนาวและของดีนครลำปาง	๑๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๑๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๑๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	

๔.๒ แผนงานการเกษตร

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ)	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้เนินการ
๒	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักษ์โลก	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	ไม่ได้เนินการ
รวม		**๔๕,๐๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๔๕,๐๐๐.๐๐**	

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารและพัฒนาองค์กร

๕.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒	๑๐,๙๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๑๐,๙๐๐.๐๐	๐.๐๐	
รวม		**๑๐,๙๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๑๐,๙๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	

๕.๒ ๕.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	โอนเพิ่ม (บาท)	โอนลด (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
๑	โครงการปรังปรุงห้องน้ำบริเวณอาคาร	**๓๓,๙๐๐.๐๐**	๐.๐๐	๐.๐๐	**๓๓,๙๐๐.๐๐**	๐.๐๐	
รวม		**๓๓,๙๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๐.๐๐**	**๓๐,๙๐๐.๐๐**	**๐.๐๐**	

ส่วนที่ ๕

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลตำบลเมืองยาวมีหมู่บ้านที่มีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีดังนี้

๑. การวิเคราะห์ (Swot) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness =W)
๑.ผู้บริหารมีนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๒. ทำเลที่ตั้งภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถเชื่อมโยงการขนส่งระหว่างอำเภอเกาะคา/อำเภอห้างฉัตร/อำเภอเสริมงาม/อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน/อำเภอเมือง และระหว่างจังหวัดลำปาง/จังหวัดลำพูน ๓.มีบุคลากรด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน	๑.พื้นที่เมืองยาวค่อนข้างกว้าง การบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่ทั่วถึง ๒.งบประมาณของเทศบาลตำบลเมืองยาวมีไม่เพียงพอต่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานได้ทั่วถึงในระยะเวลาอันสั้น ๓. การคมนาคมในหมู่บ้านและระหว่างหมู่บ้านไม่สะดวก ๔.มีครัวเรือนเกิดขึ้นใหม่อยู่ตลอดทำให้ระบบสาธารณูปโภคไม่เพียงพอ เช่น ไฟฟ้า และประปา ๕.พื้นที่ตำบลเมืองยาว ที่จะได้รับการพัฒนามีบางส่วนเป็นพื้นที่ป่า จึงเกิดความล่าช้าในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Analysis)

โอกาส (Opportunity = O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threata =T)
๑.ได้รับการช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น อบจ.ลำปาง กรมชลประทาน สนง.ทรัพยากรบาดาล สนง.ทรัพยากรน้ำอำเภอห้างฉัตร และ กรมส่งเสริมกรปกครองท้องถิ่น เป็นต้น	๑. ระเบียบ กฎหมาย วิธีปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอด ๒. สถานการทางการเมือง เศรษฐกิจ ทางภาครัฐทำให้งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคมีการเปลี่ยนแปลง ๓. การบริหารงานของท้องถิ่นมีความเสี่ยงเนื่องจากการตีความของตัวบทกฎหมายของท้องถิ่นที่มีจำนวนมาก

๒. การวิเคราะห์ (Swot) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness =W)
๑. ตำบลเมืองยาวมีแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย	๑. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นป่าไม้ ภูเขา และมีปัญหาความแห้งแล้ง
๒. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและโบราณสถานที่เก่าแก่ในพื้นที่	๒. แหล่งท่องเที่ยวทั้งทางธรรมชาติและโบราณสถานไม่ได้รับการพัฒนาและอนุรักษ์
๓.มีแหล่งน้ำที่อุดมสมบูรณ์	๓.ปัญหาเรื่องการบริหารจัดการน้ำ เนื่องจากพื้นที่ตำบลเมืองยาวมีพื้นที่กว้าง และมีหมู่บ้านทั้งสิ้น ๑๕ หมู่บ้านซึ่งเป็นจำนวนมาก
๔.ตำบลเมืองยาวมีการบริหารจัดการขยะ โดยมีรถจัดเก็บขยะ	๔.ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรน่า (โควิด-๑๙) ทำให้ปริมาณขยะเพิ่มมากกว่าปกติ

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Analysis)

โอกาส (Opportunity = O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threata =T)
๑. นโยบายภาครัฐมุ่งเน้นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน	๑. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเริ่มขาดแคลนด้วยภัยธรรมชาติ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดที่เน้นการท่องเที่ยวเป็นโอกาสในการพัฒนาท้องถิ่น	๒.ปัญหาหมอกควันไฟ และการลักลอบเผาในที่สาธารณะ ๓.แหล่งท่องเที่ยวไม่ได้รับการพัฒนาเนื่องจากเป็นพื้นที่ของป่าไม้ซึ่งต้องได้รับอนุญาตก่อนดำเนินการซึ่งมีขั้นตอนที่ต้องใช้เวลา

๓. การวิเคราะห์ Swot ด้านสังคม

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness =W)
๑.เป็นชุมชนที่เป็นแบบชนบทดั่งเดิมมีความเป็นเครือญาติและมีความเอื้ออาทรต่อกัน	๑.ขาดการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒.มีวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาที่งดงาม	๒.การย้ายถิ่นของวัยแรงงานทำให้ในชุมชนมีวัยพึ่งพิงเป็นจำนวนมาก
๓.เป็นพื้นที่ที่ไม่เสี่ยงต่อสาธารณภัย เช่นโคลนถล่ม น้ำท่วมขังในเวลานาน ๔.มีรถบรรทุกน้ำสำหรับช่วยเหลือประชาชนในช่วงฤดูแล้ง	๓. เป็นพื้นที่ที่อาจเกิดโรคระบาดได้ง่ายเนื่องจากมีการไหลเวียนของประชาชนในพื้นที่ เช่น กลุ่มผู้ขายยาสมุนไพรไปขายในพื้นที่ต่างจังหวัดและอาจเป็นพาหะในแพร่ระบาดของโรคได้ เช่น ไข้เลือดออก และโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า เป็นต้น

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Analysis)

โอกาส (Opportunity = O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threata =T)
๑. มีหน่วยงานให้บริการด้านสุขภาพในพื้นที่ เช่น รพ.สต.จำนวน ๒ แห่ง (รพ.สต.บ้านเวียงใต้,รพ.สต.บ้านเหล่า) และ อสม. และคลีนิคเอกชน ๒.มีหน่วยงานภาครัฐและสถาบันการศึกษาที่ตั้งอยู่ในพื้นที่และที่ใกล้เคียงให้การสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น ๓.มีคณะสงฆ์ตำบลเมืองยาวที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอย่างสม่ำเสมอและเข้มแข็ง ๔.มีองค์กรสาธารณประโยชน์(ชมรมคนพิการตำบลเมืองยาว) ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนกิจกรรมสาธารณะอย่างต่อเนื่อง ๕.พื้นที่ตำบลเมืองยาวได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ(สสส.)	๑. สถานการณ์โรคระบาด เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า (โควิด- ๑๙) ไข้เลือดออก

๔. การวิเคราะห์ (Swot) ด้านเศรษฐกิจ

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness =W)
๑.ผู้บริหารท้องถิ่นมีนโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน ทั้งด้านการเกษตร และการสร้างรายได้แก่ประชาชน ๒. มีพื้นที่การเกษตรค่อนข้างมาก ๓.กลุ่มอาชีพเกิดขึ้นในชุมชน เช่น กลุ่มคนพิการ ๔.ตำบลเมืองยาวตลาดภายในสำหรับกลุ่มอาชีพบางกลุ่ม เช่น กลุ่มคนพิการตำบลเมืองยาว	๑.แหล่งน้ำและระบบส่งน้ำมีไม่เพียงพอต่อการเกษตรอย่างทั่วถึง ๒. ปัญหาความยากจนและคุณภาพชีวิตของประชาชน ๓. การเกษตรขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และไม่ครบวงจร ๔.กลุ่มอาชีพขาดทักษะและฝีมือ และความรู้แนวคิดในการแปรรูปผลิภัณฑ์ รวมไปถึงช่องทางการตลาดแบบใหม่ ๕.วัยแรงงานออกไปทำงานนอกพื้นที่

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Analysis)

โอกาส (Opportunity = O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threata =T)
๑.มีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนด้านอาชีพ เช่น สนง.การเกษตรอำเภอ ปศุสัตว์ สนง.พัฒนาชุมชนอำเภอห้างฉัตร เป็นต้น ๒. รัฐบาลให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาความยากจนและเศรษฐกิจฐานราก	๑. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ ๒.ปัญหาเรื่องโรคระบาดในพืช ๓. สถานการณ์แข่งขันทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ทวีความรุนแรงขึ้น ๔. การเคลื่อนย้ายแรงงานในภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการ ภาคการเกษตร ๕. กระแสโลกาภิวัฒน์

๕. การวิเคราะห์ Swot ด้านการบริหารและการพัฒนาองค์กร

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness =W)
๑. มีความเป็นอิสระในการบริหารงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ และได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ๒. มีโครงสร้างและกระบวนการบริหารงานที่ไม่ซับซ้อนทำให้การบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. การประสานงานระหว่างส่วนราชการทั้งในพื้นที่ตำบล อำเภอและจังหวัด ยังไม่คล่องตัว ๒. เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์ต่างๆ ยังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External Analysis)

โอกาส (Opportunity = O)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threata =T)
๑.มีสถาบันทางการศึกษาที่ให้บริการด้านวิชาแก่เจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติราชการ เช่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ศูนย์ลำปาง มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง	๑.มีภารกิจที่ถ่ายโอนให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในปริมาณมาก แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังขาดแคลนทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการ

<u>การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง</u>

สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอก จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงจากสังคมและเศรษฐกิจทั้งระดับชาติและระดับระหว่างประเทศ ย่อมมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะกระแสโลกาภิวัตน์ (Globalization) ที่มีส่วนและอิทธิพลต่อการพัฒนาท้องถิ่น สังคม เศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน กระแสโลกาภิวัตน์ที่เห็นได้ชัดเจนและมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีการเกิดกระบวนการคมนาคมที่สะดวกรวดเร็ว การไฟฟ้าที่ตอบสนองได้อย่างทันท่วงทีและจำเป็นต่อการใช้ชีวิตประจำวันมา ประชาชนมักคุ้นเคยและต้องได้รับการตอบสนอง จึงทำให้การพัฒนาท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก

๒. ด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ กระแสโลกาภิวัตน์ได้ทำเกิดกระบวนการนำเอาทรัพยากรธรรมชาติมาใช้อย่างมากมาย เช่น ทรัพยากรแร่ธาตุ ป่าไม้ ทรัพยากรดิน อันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เร่งดำเนินการอนุรักษ์และพัฒนาอาจทำให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษได้ เช่น ทรัพยากรป่าไม้ที่กำลังหมดไป ส่งผลกระทบมากมายทั้งฝนแล้ง โคลนถล่ม น้ำป่าไหลหลากอย่างรุนแรง ทรัพยากรดินที่ปัจจุบันมีการใช้เคมีในการผลิตทำให้สารพิษตกค้างในดินและซึมสู่แหล่งน้ำตามธรรมชาติทำให้สัตว์น้ำ และ แหล่งน้ำอุปโภค บริโภคมีการปนเปื้อนของสารพิษ

๓. ด้านสังคม ประกอบด้วยดังนี้

๓.๑) ด้านการศึกษา ปัจจุบันด้วยความก้าวหน้าของสังคมการศึกษาที่มุ่งเน้นแต่การแข่งขันจนทำให้ผู้เรียนมิได้สนใจการเรียนเพื่อพัฒนาท้องถิ่นหรือชุมชนตนเอง และ หลงลืมรากเหง้าของตนเอง

๓.๒) ด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น การรับเอาวัฒนธรรม ประเพณีของตะวันตกมาใช้ปะปนกับวัฒนธรรมไทย จนทำให้วัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงามเลือนหายไปจากท้องถิ่น

๓.๓) ด้านความเอื้ออาทร สังคมไทยปัจจุบันได้เปลี่ยนไปมากจากอดีตและความมีเสน่ห์อีกอย่างหนึ่งของสังคมไทย คือ การเอื้ออาทรกัน แต่ปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปมากโดยเฉพาะสังคมเมือง และนอกจากนั้นสังคมชนบทก็เริ่มเปลี่ยนแปลงไปเช่นเดียวกัน ความเป็นชนบทที่อยู่ร่วมกันอย่างญาติมิตรเอื้ออาทรต่อกันเริ่มลดน้อยลง ต่างคนต่างอยู่ต่างอ้างสิทธิของตนเป็นหลัก จะสังเกตได้จากการลงแขกดำนา การแบ่งปันลดน้อยลง การให้อภัยกันและกันเริ่มลดลง

๓.๔) ด้านสาธารณภัย สืบเนื่องมาจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างหนัก เพื่อตอบสนองความต้องการของคนในชุมชน ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติถูกใช้ไปมาก อันส่งผลให้สิ่งแวดล้อมถูกทำลาย ขาดความสมดุล อันเป็นสาเหตุของสาธารณภัยในรูปแบบต่างๆ

๓.๕) ด้านสุขภาพอนามัยประชาชน ด้านสุขภาพปัญหาที่พบคือโรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ เช่น ไข้เลือดออก ไข้หวัดสายพันธุ์ต่างๆ นั่นย่อมหมายถึงสิ่งแวดล้อมเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนั่นเอง

๔. ด้านเศรษฐกิจ ด้านเศรษฐกิจตามกระแสโลกาภิวัฒน์ทำให้ความสมดุลของทุกส่วนเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกระบวนการด้านเศรษฐกิจได้เปลี่ยนไปอย่างมากจากอดีตเราผลิตเพื่อบริโภคกลายมาเป็นเพื่อการค้าและการส่งออก สำหรับตำบลเมืองยาวเดิมเป็นสังคมการเกษตรรูปแบบทางเศรษฐกิจมุ่งผลิตไว้บริโภคในครัวเรือนเป็นหลัก และการปลูกข้าวเป็นหลัก ปัจจุบันการผลิตเพื่อการค้าขายเริ่มมีอิทธิพลต่อสังคมการเกษตรมีการปลูกพืชที่ไม่ได้บริโภคมากขึ้น และต้องขายอย่างเดียวไม่สามารถเก็บไว้บริโภคได้ในสถานการณ์ที่ราคาผลผลิตตกต่ำ

จากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปและยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ นั่นคือกระแสโลกาภิวัตน์ที่เข้ามามีอิทธิพลต่อคนในชุมชนและท้องถิ่นเป็นอย่างมาก เนื่องจากเกิดจากความเจริญทางวัตถุและเกิดสิ่งอำนวยความสะดวก และการตอบสนองกิเลสได้เป็นอย่างดี วิธีการจัดการกับกระแสโลกาภิวัตน์ได้นั้น ในที่นี้ขอน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตรที่มุ่งสร้างให้เกิดความพอดี พอเพียง พอประมาณ การดำเนินกิจกรรมต่างๆภายใต้ความสมเหตุและผล รวมทั้งการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในคนในสังคมให้รู้เท่าทันกระแสโลกาภิวัตน์และอยู่ท่ามกลางกระแสอย่างมีสติ รวมทั้งการสร้างให้คนมีความรู้และนำความรู้ไปใช้อย่างมีคุณธรรม พร้อมกับการน้อมนำหลักธรรมคำสอนในพระพุทธศาสนามาเป็นหลักในการดำเนินชีวิตได้อย่างสมดุลและเป็นธรรม ซึ่งจะช่วยให้ปัญหาของท้องถิ่นได้รับการตอบสนองได้

ส่วนที่ ๖

สรุปรายงานผลและเสนอความเห็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สรุปรายงานผลและเสนอความเห็นการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

เชิงปริมาณ การวัดผลในเชิงปริมาณที่ผ่านมาเทศบาลตำบลเมืองยาวได้ดำเนินการโดยใช้แบบสำหรับการวัดผลการติดตามและประเมินผลแบบการประเมินตนเอง และใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน (E-PLAN) ในการวัดผลซึ่งที่ผ่านมาอยู่ในระดับดี โดยเฉลี่ยแล้วผลสำเร็จในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นจนไปสู่การปฏิบัติ

เชิงคุณภาพ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองยาวยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาโดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยนิยมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พอประมาณ มีความสอดคล้องอย่างมีเหตุผล ภายใต้ความรู้และคุณธรรม มุ่งสร้างให้ชุมชนและท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถจัดการตนเองได้โดยเทศบาลตำบลเมืองยาวเข้าไปสนับสนุนและขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาว (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพิ่มเติม และแก้ไข โดยโครงการพัฒนาบางโครงการที่ไม่ได้ดำเนินงานอาจกเกิดจากปัญหาและอุปสรรคอยู่หลายปัจจัย เช่น งบประมาณที่กำกัดต้องอาศัยเงินอุดหนุนหรือเงินรายได้ที่รัฐเก็บแล้วจัดสรรได้ จึงทำให้ปัญหาเร่งด่วนไม่สามารถตอบสนองปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างทันท่วงที ซึ่งอาจทำให้ประชาชนเกิดความเดือดร้อนและส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้

๒. ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะของเทศบาลตำบลเมืองยาว

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาวควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจทำให้สิ้นปีงบประมาณจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็นการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่าจะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงาน ภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายนั้น ๆ ก็ตาม

๗. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้เท่านั้น เพราะนั้นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๘. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองยาวด้วย

๙. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองยาวทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด พร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๑๐. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้นข้าราชการหรือสำนัก/กอง/ฝ่ายที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน

๑๑. ในการประชาคมท้องถิ่นระดับหมู่บ้าน เทศบาลตำบลเมืองยาวควรชี้แจงเกี่ยวกับการเสนอโครงการ กลั่นกรองโครงการ แนวทางในการพิจารณาโครงการต่าง ๆ พิจารณาโครงการตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และชี้ให้เห็นถึงปัญหาเรื่องพื้นที่ดำเนินการ ก่อนบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนมีความเข้าใจและให้ความสำคัญของโครงการ เพื่อไม่ให้มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ค้างแผนจำนวนมาก

๑๒. การติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองยาวในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ มีจำนวนโครงการและงบประมาณในการพัฒนาค่อนข้างน้อย เทศบาลตำบลเมืองยาวควรผู้นำชุมชนให้คำแนะนำแก่ประชาชนในการพิจารณาเสนอโครงการให้เพิ่มมากขึ้น

๑๓. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองยาวเสนอให้มีการติดตามโครงการหรือกิจกรรมในยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยฝ่ายเลขานุการฯ จะดำเนินการเชิญคณะกรรมการฯ ร่วมสังเกตการณ์และประเมินความพึงพอใจในการดำเนินการของโครงการนั้นๆ จากกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และนำผลการติดตามและประเมินดังกล่าว มาพิจารณาและนำเสนอรายงานให้แก่ผู้บริหารท้องถิ่นรับทราบต่อไป

.....

ภาคผนวก